

УДК 336.71

**Шишкина Мария Владимировна**  
Студентка 1 курса группы 18 СПО-ПД 01

Академического колледжа Академии ИМСИТ Россия г.Краснодар

Преподаватель: Сотникова А.В Доцент преподаватель Академического колледжа Академии ИМСИТ Россия г. Краснодар

## **РАЗВИТИЕ БАНКОВСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ**

**Аннотация:** Управленческий учет и его функции. Так же в статье рассмотрено планирование и характеристики бюджета. Основные задачи бюджетирования.

**Ключевые слова:** Учет, банк, банковская система, бюджет, централизация, системность, доходы.

Управленческий учет – это процесс определения, измерения, накопления, анализа, подготовки интерпретации и предоставления информации, необходимой управленческому звену предприятия для осуществления планирования, оценки, контроля, хозяйственной деятельности и предприятия обоснованных управленческих решений, обеспечения оптимального использования ресурсов предприятия и контроля за полнотой их учета.(1)

В системе управления он формирует информацию:

–для принятия управленческих решений и планирования с помощью количественных данных, для оценки альтернативного направления действий;

–для обеспечения контроля посредством количественного сопоставления фактических результатов с расчетными в соответствии с организационной структурой организации.

Функции управленческого учета:

1) планирование, которое является центральным элементом системы управленческого учета;

2) организация внутреннего управления, направленная на достижение поставленных целей;

3) учет и контроль, которые обеспечивают информацией обратную связь в системе внутреннего управления банка;

4) стимулирование, позволяющее связать результаты работы менеджеров с оплатой их труда и поощрениями;

5) координация и обмен информацией позволяет синхронизировать работу менеджеров всех уровней управления, так как управленческий учет представляет собой целостный механизм по обмену информацией.(3)

Важной составной частью системы управленческого учета является бюджетное планирование или бюджетирование.

Бюджетирование — планирование и разработка бюджетов, деятельность в рамках этапа планирования бюджетного процесса, процедура составления и принятия бюджетов, одна из составляющих системы финансового управления, предназначенная для оптимального распределения ресурсов хозяйствующего субъекта во времени.(2)

Определяющими характеристиками бюджета являются:

1) формализация (количественное выражение), которая означает, что бюджет – это набор цифр. План же, помимо бюджетных цифровых показателей включает в себя перечень конкретных мероприятий по достижению данных показателей;

2) централизация, она означает то, что бюджет охватывает только централизованно устанавливаемые аппаратом управления (директивные) показатели для отдельных подразделений (центров ответственности, центров прибыли и др.);

3) системность (сквозной характер) подразумевает, что сводный бюджет организации должен формироваться на основе совокупности отдельных бюджетов центров ответственности. Таким образом, объектом бюджетирования выступает весь бизнес организации в целом, а бюджетные показатели для отдельных подразделений и так же по отдельным сегментам хозяйственной деятельности устанавливаются исходя из критерия оптимизации конкретных

финансовых результатов организации в целом, а не повышения эффективности данного отдельного сегмента.(4)

Система бюджетного управления — система управления компанией по центрам финансовой ответственности (ЦФО) через бюджеты, которая позволяет достигать поставленные цели компании путём наиболее эффективного использования ресурсов. Действуя на основании информации об экономической деятельности компании, система бюджетного управления помогает руководству компании анализировать и принимать решения при отклонении факта от плана в финансово-экономических показателях бюджетов.

Основной задачей бюджетирования является получение своевременной и полной информации.

Цели бюджетирования:

- 1) планирование ежегодных операций;
- 2) координация деятельности отделов компании и их взаимодействия;
- 3) информирование, ознакомление с планами сотрудников, ответственных за деятельность центров ответственности компании;
- 4) мотивация персонала на достижение целей компании;
- 5) управление видами деятельности;
- 6) оценка эффективности менеджеров.

Задачи бюджетирования:

1. Повышение эффективности работы организации при помощи целевой ориентации и так же координации всех событий на предприятии
2. Выявление рисков и снижение их уровня
3. Повышение гибкости и приспособляемости к изменениям.

Главной целью бюджетирования является обеспечение производственно-коммерческого процесса необходимыми денежными ресурсами.

Для достижения этой цели должны быть выполнены следующие задачи:

1. Установление объектов бюджетирования
2. Разработка системы бюджетов операционных и финансовых

3. Расчёт соответствующих показателей бюджетов

4. Вычисление необходимого объёма денежных ресурсов, обеспечивающих финансовую устойчивость, платежеспособность и ликвидность баланса предприятия.

5. Расчёт величины внутреннего и внешнего финансирования и выявление резервов их дополнительного привлечения

6. Прогноз доходов, расходов и капитала организации

Таким образом, управленческий учет в банке - это система сбора, анализа, специализированной обработки и представления основных показателей деятельности банка. Система управленческого учета позволяет анализировать бизнес банка в целом и по отдельным направлениям, а также прогнозировать его развитие на разных уровнях, вплоть до уровня конкретных банковских продуктов.

Основные факторы, определяющие необходимость внедрения системы управленческого учета в банке:

- поддержка стратегического развития и планирования;
- необходимость получения оперативной информации о результатах деятельности: фактических и прогнозируемых;
- необходимость сравнительного анализа отдельных частей бизнеса (банковских продуктов);
- необходимость текущего управления рисками;
- принятие решений по ценообразованию линейки банковских продуктов;
- поддержка принятия решений по запуску нового продукта, расширению (приобретению нового) бизнеса.

Система управленческого учета и отчетности позволяет консолидировать информацию, необходимую для стратегического и бюджетного планирования, распределения ресурсов, определения себестоимости финансовых инструментов, обеспечения оперативного контроля за влиянием управленческих решений на показатели деятельности банка.(5)

### Литература

1. Антонюк О.А., Кирсюк Г.М. Организация бухгалтерского учета в коммерческом банке. – М.: ОА «СТОЛЕТИЕ», 2013.
2. Банковское дело: учебник / О.И. Лаврушин, И.Д. Мамонова, Н.И. Валенцева и др. под ред. О.И. Лаврушина. – М.: КНОРУС, 2015.
3. Друри, К. Управленческий и производственный учет / К. Друри . - М.:ЮНИТИ, 2016.
4. Королев Н.А., Управленческий учет. Классификация затрат. Концепция и терминология [Текст] // Московский бухгалтер. – 2014. – С. 142.
5. Красова О. С. Бюджетирование и контроль затрат : практич. пособие / О. С. Красова. — М. : ОМЕГА-Л, 2016. — 169 с.